

黒石市 集中改革プラン 取組状況

【実施状況に係る記号の説明】

記号	説明	基準
	目標達成	計画以上に取組が進んだもの
		目標年度より前倒しで目標を達成したもの
		計画どおり取組が進んだもの
		予定どおり目標を達成したもの
	目標達成に向けた取組・検討を継続中のもの	当該年度の状況が、予定していた目標に比較して7割程度のもの
	目標達成に向けた取組・検討に着手したもの	当該年度の状況が、予定していた目標に比較して3割に満たないもの
-	未着手	当該年度において、未だ取組に着手していないもの

平成20年 2月

黒石市

集中改革プランの取組状況

【総括表】

市町村名： 黒石市

（単位：件、％）

推進項目・取組項目	プランにおける取組件数		実施状況					
	H17～21までの取組件数	H19までの取組件数	計					-
事務事業の再編・整理、廃止・統合	96	88	88	83 (94.3)	3 (3.4)	1 (1.1)	0 0.0	1 (1.1)
民間委託等の推進	55	43	54	1 (1.9)	53 (98.1)	0 0.0	0 0.0	0 0.0
1 公の施設に係る取組	46	34	46	0 0.0	46 (100.0)	0 0.0	0 0.0	0 0.0
レクリエーション・スポーツ施設	8	8	8	0 0.0	8 (100.0)	0 0.0	0 0.0	0 0.0
産業振興施設	4	4	4	0 0.0	4 (100.0)	0 0.0	0 0.0	0 0.0
基盤施設	1	1	1	0 0.0	1 (100.0)	0 0.0	0 0.0	0 0.0
文教施設	25	13	25	0 0.0	25 (100.0)	0 0.0	0 0.0	0 0.0
医療・社会福祉施設	7	7	7	0 0.0	7 (100.0)	0 0.0	0 0.0	0 0.0
その他の施設	1	1	1	0 0.0	1 (100.0)	0 0.0	0 0.0	0 0.0
2 公の施設以外の施設に係る取組	6	6	5	1 (20.0)	4 (80.0)	0 0.0	0 0.0	0 0.0
3 その他の事務についての取組	3	3	3	0 0.0	3 (100.0)	0 0.0	0 0.0	0 0.0
定員管理・給与の適正化 <給与の適正化>	24	17	18	1 (5.6)	17 (94.4)	0 0.0	0 0.0	0 0.0
第三セクターの見直し	18	18	18	0 0.0	12 (66.7)	0 0.0	0 0.0	6 (33.3)
合 計	193	166	178	85 (47.8)	85 (47.8)	1 (0.6)	0 0.0	7 (3.9)

《実施状況に係る記号の説明》

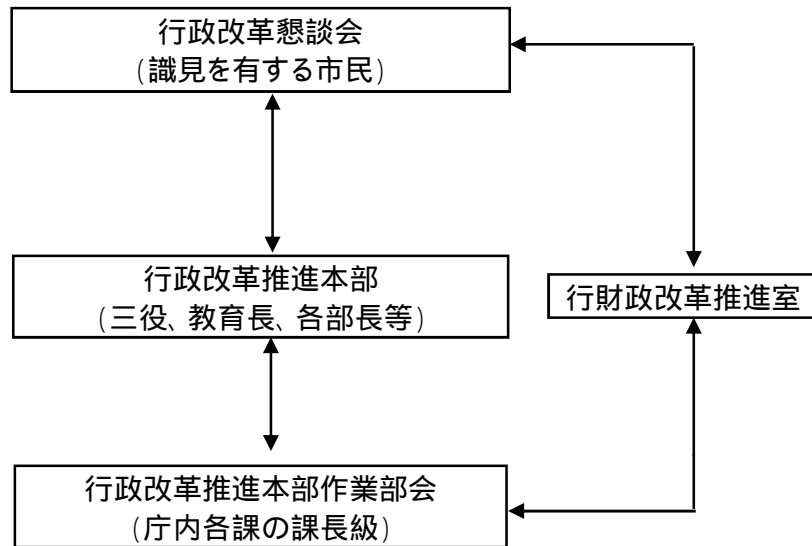
記号	説明・基準
目標達成	計画以上に取組が進んだもの (目標年度より前倒して目標を達成したもの)
	計画どおり取組が進んだもの (予定どおり目標を達成したもの)
	目標達成に向けた取組・検討を継続中のもの (当該年度の状況が、予定していた目標と比較して7割程度のもの)
	目標達成に向けた取組・検討に着手したもの (当該年度の状況が、予定していた目標と比較して3割に満たないもの)
-	未着手(当該年度において、未だ取組に着手していないもの)

定員管理・給与の適正化 <定員管理の適正化>					
(単位：人)	総計	一般行政	特別行政	公営企業等	公営企業 (病院)
H20.4.1計画	557	217	74	38	228
H20.4.1実績	526	200	71	38	217
-	31	17	3	0	11
H22.4.1当初計画	556	216	74	38	228
H22.4.1見込	525	199	71	38	217
-	31	17	3	0	11

経費節減等の財政効果	
～H19計画	1,939,959 千円
～H19実績(見込)	2,957,144 千円
-	1,017,185 千円
《参考》H17～21計画	3,252,395 千円

【集中改革プランの進行管理の体制】

(組織体制等)



【会議等の開催状況】

行政改革推進本部会議
随時(19年度4回開催)

行政改革推進本部作業部会
本部の指示により随時(19年度4回開催)

行政改革懇談会
年2回開催

【これまでの取組の主なもの・今後の方針等】

徹底した歳出の削減
歳入の確保策の検討

・事務事業の再編・整理、廃止・統合

集中改革プラン における取組件数 (の小計)	H17 ～ H21	96	件	(7件())	実施状況					達成率()
									-	86件
	H19まで	88	件	(6件())	83	3	1		1	97.7%(85.7%())

() 括弧書きの件数・達成率については、集中改革プラン策定時の数値に基づくもの。

上段：計画どおり実施した()件数の合計
() 下段：計画上取り組むべき件数全体に占める計画どおり実施した件数の割合(/)

1 事務事業の再編・整理等の目標 (平成17年度～21年度までの5年間における再編・整理等の目標)

取組事項	担当課	取組目標	目標年度					実施状況					これまでの取組内容	
			17	18	19	20	21	17	18	19	20	21		
家庭ごみの有料化	生活環境課	ごみ減量化を目指し、家庭ごみの有料化を検討する												平成20年1月から実施
学校の適正規模・適正配置・統合についての基本方針策定	学校教育課	少子化に対応した学校規模の適正化等について基本方針を策定する												H18年度から基本方針策定に着手
各種団体等に対する補助金の見直し		補助金の必要性・緊急性・費用対効果などを検証												縮小または廃止・休止した補助金数：41 18年度：225千円、19年度：6,075千円
公用車のあり方	管財課 農林課	車検・リース期間満了時、軽自動車へ切り替える												農林課：19年度から切り替え、車借上げ料312千円の削減
事務事業の見直し		19年度当初予算一般財源5%(18年度当初予算比)削減、19年度当初予算8%削減、その他事業見直し・先送り等												41事業、削減効果 18年度：9,383千円 19年度：19,059千円
各種団体等に対する補助金の見直し		5補助金の削減												
事務事業の見直し		幼・小・中学校全員研修講座の廃止												
		黒石市農村整備推進協議会の廃止												
		在宅要介護高齢者紙おむつ支給券交付事業を特別会計に移行												

2 事務事業の再編・整理等を行う際のスキーム

取組事項	担当課	取組目標	目標年度					実施状況					これまでの取組内容
			17	18	19	20	21	17	18	19	20	21	
アクションプラン2005	企画課	行政評価システムの本格導入											二次評価の実施により、事業の検証と効率的な予算配分の実施
バージョンアップ2006	企画課	システムの検証と再構築											歳出削減規模を確定し、一般財源ベースでの5%削減を実施(4.9%達成)
グレードアップ2007	企画課	施策評価の検証											H19年度未着手 バージョンアップ へ

・民間委託等の推進（指定管理者制度の活用を含む）

1 公の施設についての取組目標（17年度～21年度までの5年間の取組目標）

集中改革プラン における取組件数 (1の小計)	施設総数	76	施設	(76施設())	実施状況					達成率()
	(うち取組施設数)	46	施設	(43施設())					-	46件
	~H19取組施設数	44	施設	(33施設())		46				100.0%(100.0%())
H16までに民間移譲した施設数	5	施設	H19までに民間移譲した施設数	34	施設	上段：計画どおり実施した(・)件数の合計 ()下段：計画上取り組むべき件数全体に占める計画どおり 実施した件数の割合(/)				
H16末現在の指定管理者制度導入施設数	0	施設	H19末現在の指定管理者制度導入施設数	44	施設					

()括弧書きの施設数・達成率については、集中改革プラン策定時の数値に基づくもの。

レクリエーション・スポーツ施設

取組施設名	担当課	取組区分	目標年度					実施状況					これまでの取組内容		
			17	18	19	20	21	17	18	19	20	21			
黒森山ウォーキングセンター	企画課	指定管理者導入												H18.4.1指定管理者制度に移行 (指定管理者：青少年の森をつくる会)	
市民の森(中野もみじ山)	商工観光課	"												H18.4.1指定管理者制度に移行 (指定管理者：南中野町内会)	
沖揚平交流センター	"	"												H18.4.1指定管理者制度に移行 (指定管理者：黒石市農業協同組合)	
黒石市運動公園有料施設	建設課	"												H18.4.1指定管理者制度に移行 (指定管理者：黒石市体育協会)	
スポカルイン黒石	社会教育課	"												H17.4.1指定管理者制度に移行 (指定管理者：黒石市体育協会)	
勤労青少年ホーム	"	"												H18.4.1指定管理者制度に移行 (指定管理者：黒石市体育協会)	
中央スポーツ館	"	"												H18.4.1指定管理者制度に移行 (指定管理者：黒石市体育協会)	
武道場	"	"												H18.4.1指定管理者制度に移行 (指定管理者：黒石市体育協会)	
集中改革プラン における取組件数	施設総数	9	施設	(9施設())	実施状況					上段：計画どおり実施した(・)件数の合計 下段：計画上取り組むべき件数全体に占める計画どおり 実施した件数の割合(/)					
	(うち取組施設数)	8	施設	(0施設())										-	8件
	~H19取組施設数	8	施設	(0施設())		8									100.0%(100.0%())
H16までに民間移譲した施設数	0	施設	H19までに民間移譲した施設数	0	施設	()括弧書きの施設数・達成率については、集中改革プラン 策定時の数値に基づくもの。									
H16末現在の指定管理者制度導入施設数	0	施設	H19末現在の指定管理者制度導入施設数	8	施設										

文教施設

取組施設名	担当課	取組区分	目標年度					実施状況					これまでの取組内容
			17	18	19	20	21	17	18	19	20	21	
黒森会館	管財課	指定管理者導入											H18.4.1 指定管理者制度に移行 (指定管理者：黒森町内会)
婦人会館	"	"											H18.4.1 指定管理者制度に移行 (指定管理者：黒石市連合婦人会)
石名坂活性化施設	農林課	"											H18.4.1 指定管理者制度に移行 (指定管理者：石名坂町内会)
大川原活性化施設	"	"											H18.4.1 指定管理者制度に移行 (指定管理者：大川原町内会)
沖揚平活性化施設	"	"											H18.4.1 指定管理者制度に移行 (指定管理者：沖揚平振興会議)
花巻村づくりセンター -	"	"											H18.4.1 指定管理者制度に移行 (指定管理者：花巻町会)
袋生活改善センター -	"	"											H18.4.1 指定管理者制度に移行 (指定管理者：上野町内会)
小屋敷農業研修センター -	"	"											H18.4.1 指定管理者制度に移行 (指定管理者：小屋敷町内会)
派村農業研修センター -	"	"											H18.4.1 指定管理者制度に移行 (指定管理者：派村町内会)
高賀野集落農業研修センター -	"	"											H18.4.1 指定管理者制度に移行 (指定管理者：同センター - 管理運営委員)
津軽こけし館	商工観光課	"											H18.4.1 指定管理者制度に移行 (指定管理者：榊弘南ビジネス)
浅瀬石川ダム資料館	"	"											H18.4.1 指定管理者制度に移行 (指定管理者：黒石市観光開発公社)
ちとせ会館	建設課	"											H18.4.1 指定管理者制度に移行 (指定管理者：ちとせ町内会)
西部地区センター -	社会教育課	"											H19.4.1 指定管理者制度に移行 (指定管理者：西部地区連絡協議会)
中郷公民館	"	"											H19.4.1 指定管理者制度に移行 (指定管理者：北地区振興対策協議会)
北地区小体育館	"	"											H19.4.1 指定管理者制度に移行 (指定管理者：北地区振興対策協議会)
山形公民館	"	"											H19.4.1 指定管理者制度に移行 (指定管理者：山形地区住みよい環境推進協議会)
浅瀬石公民館	"	"											H19.4.1 指定管理者制度に移行 (指定管理者：浅瀬石地区振興協議会)
東公民館	社会教育課	"											H19.4.1 指定管理者制度に移行 (指定管理者：東地区連絡協議会)
中部公民館	"	"											H19.4.1 指定管理者制度に移行 (指定管理者：中部地区振興協議会)
牡丹平公民館	"	"											H19.4.1 指定管理者制度に移行 (指定管理者：牡丹平地区社会教育振興協議会)
上十川公民館	"	"											H19.4.1 指定管理者制度に移行 (指定管理者：上十川地区振興協議会)

取組施設名	担当課	取組区分	目標年度					実施状況					これまでの取組内容	
			17	18	19	20	21	17	18	19	20	21		
農村環境改善センタ - (六郷公民館)	農林課	"											H19.4.1 指定管理者制度に移行 (指定管理者:六郷地区振興協議会)	
黒石市民文化会館	文化課	休止											H20.4.1 から休館	
黒石公民館	社会教育課	"											H20.4.1 から休館	
集中改革プラン における取組件数	施設総数	26	施設 (26 施設())					実施状況					上段:計画どおり実施した(.)件数の合計 下段:計画上取り組むべき件数全体に占める計画どおり 実施した件数の割合(/)	
	(うち取組施設数)	25	施設 (23 施設())									-	25件	
	~H19取組施設数	13	施設 (13 施設())						25				100.0%(100.0%())	
H16までに民間移譲した施設数	0	施設	H19までに民間移譲した施設数					0	施設					() 括弧書きの施設数・達成率については、集中改革プラン 策定時の数値に基づくもの。
H16未現在の指定管理者制度導入施設数	0	施設	H19未現在の指定管理者制度導入施設数					13	施設					

医療・社会福祉施設

取組施設名	担当課	取組区分	目標年度					実施状況					これまでの取組内容	
			17	18	19	20	21	17	18	19	20	21		
社会福祉センタ -	健康福祉課	指定管理者の導入											H18.4.1 指定管理者制度に移行 (指定管理者：黒石市社会福祉協議会)	
西部児童館	"	指定管理者の導入											H18.4.1 指定管理者制度に移行 (指定管理者：黒石市社会福祉協議会)	
上十川児童館	"	指定管理者の導入											H18.4.1 指定管理者制度に移行 (指定管理者：黒石市社会福祉協議会)	
東児童センタ -	"	指定管理者の導入											H18.4.1 指定管理者制度に移行 (指定管理者：黒石市社会福祉協議会)	
北地区児童センタ -	"	指定管理者の導入											H18.4.1 指定管理者制度に移行 (指定管理者：黒石市社会福祉協議会)	
児童デイサ - ビスセンタ -	"	指定管理者の導入											H18.4.1 指定管理者制度に移行 (指定管理者：黒石市社会福祉協議会)	
老人福祉センタ -	介護福祉課	指定管理者の導入											H18.4.1 指定管理者制度に移行 (指定管理者：黒石市社会福祉協議会)	
集中改革プラン における取組件数	施設総数	7	施設 (施設())					実施状況					上段：計画どおり実施した(・)件数の合計 下段：計画上取り組むべき件数全体に占める計画どおり 実施した件数の割合(/)	
	(うち取組施設数)	7	施設 (施設())									-	7件	
	~H18取組施設数	7	施設 (施設())					7					100.0%(100.0%())	
H16までに民間移譲した施設数	5	施設	H19までに民間移譲した施設数					0	施設					() 括弧書きの施設数・達成率については、集中改革プラン 策定時の数値に基づくもの。
H16未現在の指定管理者制度導入施設数	0	施設	H19未現在の指定管理者制度導入施設数					7	施設					

・民間委託等の推進（指定管理者制度の活用を含む）

1 公の施設についての取組目標（17年度～21年度までの5年間の取組目標）

（1）休止または廃止

取組施設名	担当課	施設の種類	目標年度					実施状況					これまでの取組内容
			17	18	19	20	21	17	18	19	20	21	
黒石市民文化会館	文化課	文教											H20.4.1から休館
黒石公民館	社会教育課	"											H20.4.1から休館
集中改革プラン における取組件数	施設総数	2	施設 (0 施設())					実施状況					上段：計画どおり実施した(・)件数の合計 下段：計画上取り組むべき件数全体に占める計画どおり 実施した件数の割合(/)
	(うち取組施設数)	2	施設 (0 施設())									-	2件
	～H19取組施設数	0	施設 (0 施設())					2					100.0%(0%())

() 括弧書きの施設数・達成率については、集中改革プラン策定時の数値に基づくもの。

(3) 指定管理者制度の導入

取組施設名	担当課	施設の種類	目標年度					実施状況					これまでの取組内容
			17	18	19	20	21	17	18	19	20	21	
黒森山ウォーキングセンター	企画課	レクリエーション・スポーツ											H18.4.1指定管理者制度に移行 (指定管理者:青少年の森をつくる会)
市民の森(中野もみじ山)	商工観光課	"											H18.4.1指定管理者制度に移行 (指定管理者:南中野町内会)
沖揚平交流センター	"	"											H18.4.1指定管理者制度に移行 (指定管理者:黒石市農業協同組合)
黒石市運動公園有料施設	建設課	"											H18.4.1指定管理者制度に移行 (指定管理者:黒石市体育協会)
スポカルイン黒石	社会教育課	"											H17.4.1指定管理者制度に移行 (指定管理者:黒石市体育協会)
勤労青少年ホーム	"	"											H18.4.1指定管理者制度に移行 (指定管理者:黒石市体育協会)
中央スポーツ館	"	"											H18.4.1指定管理者制度に移行 (指定管理者:黒石市体育協会)
武道場	"	"											H18.4.1指定管理者制度に移行 (指定管理者:黒石市体育協会)
津軽伝承工芸館	企画課	産業振興											H18.4.1指定管理者制度に移行 (指定管理者:(株)弘南ビジネス)
有機物資源活用センター	農林課	"											H18.4.1指定管理者制度に移行 (指定管理者:黒石市農業協同組合)
ねぎ苗供給センター	"	"											H18.4.1指定管理者制度に移行 (指定管理者:黒石市農業協同組合)
職業能力開発校	商工観光課	"											H18.4.1指定管理者制度に移行 (指定管理者:黒石市職業訓練協会)
虹の湖公園	商工観光課	基盤											H18.4.1指定管理者制度に移行 (指定管理者:黒石市観光開発公社)
黒森会館	管財課	文教											H18.4.1指定管理者制度に移行 (指定管理者:黒森町内会)
婦人会館	"	"											H18.4.1指定管理者制度に移行 (指定管理者:黒石市連合婦人会)
石名坂活性化施設	農林課	"											H18.4.1指定管理者制度に移行 (指定管理者:石名坂町内会)
大川原活性化施設	"	"											H18.4.1指定管理者制度に移行 (指定管理者:大川原町内会)
沖揚平活性化施設	"	"											H18.4.1指定管理者制度に移行 (指定管理者:沖揚平振興会議)
花巻村づくりセンタ-	"	"											H18.4.1指定管理者制度に移行 (指定管理者:花巻町会)
袋生活改善センタ-	"	"											H18.4.1指定管理者制度に移行 (指定管理者:上野町内会)
小屋敷農業研修センタ-	"	"											H18.4.1指定管理者制度に移行 (指定管理者:小屋敷町内会)
派村農業研修センタ-	"	"											H18.4.1指定管理者制度に移行 (指定管理者:派村町内会)
高賀野集落農業研修センタ-	"	"											H18.4.1指定管理者制度に移行 (指定管理者:同センタ-管理運営委員)
津軽こけし館	商工観光課	"											H18.4.1指定管理者制度に移行 (指定管理者:(株)弘南ビジネス)
浅瀬石川ダム資料館	"	"											H18.4.1指定管理者制度に移行 (指定管理者:黒石市観光開発公社)

取組施設名	担当課	施設の種類	目標年度					実施状況					これまでの取組内容
			17	18	19	20	21	17	18	19	20	21	
ちとせ会館	建設課	〃											H18.4.1指定管理者制度に移行 (指定管理者:ちとせ町内会)
西部地区センタ-	社会教育課	〃											H19.4.1指定管理者制度に移行 (指定管理者:西部地区連絡協議会)
中郷公民館	〃	〃											H19.4.1指定管理者制度に移行 (指定管理者:北地区振興対策協議会)
北地区小体育館	〃	〃											H19.4.1指定管理者制度に移行 (指定管理者:北地区振興対策協議会)
山形公民館	〃	〃											H19.4.1指定管理者制度に移行 (指定管理者:山形地区住みよい環境推進協議会)
浅瀬石公民館	〃	〃											H19.4.1指定管理者制度に移行 (指定管理者:浅瀬石地区振興協議会)
東公民館	社会教育課	〃											H19.4.1指定管理者制度に移行 (指定管理者:東地区連絡協議会)
中部公民館	〃	〃											H19.4.1指定管理者制度に移行 (指定管理者:中部地区振興協議会)
牡丹平公民館	〃	〃											H19.4.1指定管理者制度に移行 (指定管理者:牡丹平地区社会教育振興協議会)
上十川公民館	〃	〃											H19.4.1指定管理者制度に移行 (指定管理者:上十川地区振興協議会)
農村環境改善センタ-(六郷公民館)	農林課	〃											H19.4.1指定管理者制度に移行 (指定管理者:六郷地区振興協議会)
社会福祉センタ-	健康福祉課	医療・社会福祉											H18.4.1指定管理者制度に移行 (指定管理者:黒石市社会福祉協議会)
西部児童館	〃	〃											H18.4.1指定管理者制度に移行 (指定管理者:黒石市社会福祉協議会)
上十川児童館	〃	〃											H18.4.1指定管理者制度に移行 (指定管理者:黒石市社会福祉協議会)
東児童センタ-	〃	〃											H18.4.1指定管理者制度に移行 (指定管理者:黒石市社会福祉協議会)
北地区児童センタ-	〃	〃											H18.4.1指定管理者制度に移行 (指定管理者:黒石市社会福祉協議会)
児童デイサ-ビスセンタ-	〃	〃											H18.4.1指定管理者制度に移行 (指定管理者:黒石市社会福祉協議会)
老人福祉センタ-	介護福祉課	〃											H18.4.1指定管理者制度に移行 (指定管理者:黒石市社会福祉協議会)
落合共同浴場	企画課	その他											H17.4.1指定管理者制度に移行 (指定管理者:袋町内会)
集中改革プラン における取組件数	施設総数	76	施設 (76施設())					実施状況					上段:計画どおり実施した()件数の合計 下段:計画上取り組むべき件数全体に占める計画どおり 実施した件数の割合(/)
	(うち取組施設数)	44	施設 (44施設())									-	44件
	~H19取組施設数	34	施設 (34施設())					44					100.0%(100.0%())

3 その他の事務についての取組目標

集中改革プラン における取組件数 (3の小計)	H17 ~ H21			3	件			実施状況					達成率()		
	H19まで			3	件							-	3件		
								3					100.00%		
H16末の状況(全部委託/一部委託/全部直営)	3	6	7	H19末の状況(全部委託/一部委託/全部直営)			3	5	6	()					上段:計画どおり実施した()件数の合計 下段:計画上取り組むべき件数全体に占める計画どおり 実施した件数の割合(/)

事務の種類	担当課	H16末の状況			取組目標	目標年度					実施状況					これまでの取組内容
		全部委託	一部委託	全部直営		17	18	19	20	21	17	18	19	20	21	
本庁舎清掃	管財課															
本庁舎夜間警備	管財課															
案内・受付	生活環境課															
電話交換	管財課															
公用車運転	管財課				福祉バスの運転業務全面委託											運転業務委託について職員組合と合意。 H18年度から実施
	病院				病院長車の廃止											運転業務委託について職員組合と合意。 H18年度から実施
し尿処理	一部 事務組合	-	-	-												
一般ごみ収集	一部 事務組合	-	-	-												
学校給食(調理)	学校教育課															
学校給食(運搬)	学校教育課			-												
学校用務員事務	学校教育課															
水道メーター検針	管理課															
道路維持補修・清掃等	建設課															
ホームヘルパー派遣	介護福祉課															
在宅配食サービス	介護福祉課															
情報処理・庁内情報システム維持	総務課															
ホームページ作成・運営	総務課															
調査・集計	企画課															
総務関係(給与、旅費、福利厚生等)	各課				支所廃止に伴い戸籍関係事務の一部を 温湯郵便局に委託											郵便局と委託締結。H18年度から実施

・定員管理・給与の適正化

定員管理の適正化関係>

定員管理の数値目標（平成17.4.1～平成22.4.1）

総括表

集中改革プランにおける定員管理の数値目標（全体）	1.9	%
現時点における H17対H22 純減率見込（全体）	7.4	%

【部門別職員数年次計画 ・部門別職員数実績】

部 門	区 分	計 画 前年度	計画期間の状況（人）（ H20～H22実績は現時点における見込）					H22.4.1	期間内 計 (B)-(A)		
		H16	H17(A)	H18	H19	H20	H21	H22(B)	人数	純減率	
一般行政部門計	計画	現員(4.1現在)	230	225	220	219	217	216	216	9	4.0
		対前年増減数		5	5	1	2	1	0		
	実績	現員(4.1現在)	230	225	219	209	200	199	199	26	11.6
		対前年増減数		5	6	10	9	1	0		
特別行政部門計	計画	現員(4.1現在)	82	75	75	74	74	74	74	1	1.3
		対前年増減数		7	0	1	0	0	0		
	実績	現員(4.1現在)	82	75	75	73	71	71	71	4	5.3
		対前年増減数		7	0	2	2	0	0		
公営企業等 部門計 (病院以外)	計画	現員(4.1現在)	41	39	38	38	38	38	38	1	2.6
		対前年増減数		2	1	0	0	0	0		
	実績	現員(4.1現在)	41	39	38	38	38	38	38	1	2.6
		対前年増減数		2	1	0	0	0	0		
公営企業 (病院) 部門計	計画	現員(4.1現在)	233	228	228	228	228	228	228	0	0.0
		対前年増減数		5	0	0	0	0	0		
	実績	現員(4.1現在)	233	228	223	223	217	217	217	11	4.8
		対前年増減数		5	5	0	6	0	0		
総 計	計画	現員(4.1現在)	586	567	561	559	557	556	556	11	1.9
		対前年増減数		19	6	2	2	1	0		
	実績	現員(4.1現在)	586	567	555	543	526	525	525	42	7.4
		対前年増減数		19	12	12	17	1	0		

【計画と実績の対比（ - ）】

部 門	計 画 前年度	計画期間の状況（人）					H22.4.1 見込	期間内 計 (B)-(A)	
	H16	H17(A)	H18	H19	H20	H21	H22(B)	人数	純減率
一般行政部門計	0	0	1	10	17	17	17	17	7.6
特別行政部門計	0	0	0	1	3	3	3	3	4.0
公営企業等（病院以外）部門計	0	0	0	0	0	0	0	0	0.0
公営企業（病院）部門計	0	0	5	5	11	11	11	11	4.8
総 計	0	0	6	16	31	31	31	31	5.5

部門別職員数年次計画

部 門	区 分	計 画 前年度	計画期間の状況(人)					H22.4.1	期間内計(B)-(A)		
		H16	H17(A)	H18	H19	H20	H21	H22(B)	人数	純減率	
一般行政部門	前年度退職者数		11	7	5	6	9	4	31		
	採用者数		0	5	4	4	8	4	25		
	他部門との異動		6	3	0	0	0	0	3		
	小計	現員(4.1現在)	230	225	220	219	217	216	216	9	4.0
	対前年増減数		5	5	1	2	1	0			
特別行政部門	教 育	前年度退職者数		4	1	4	3	4	6	18	
		採用者数		3	1	3	3	4	6	17	
		他部門との異動		6	0	0	0	0	0	0	
	小計	現員(4.1現在)	82	75	75	74	74	74	74	1	1.3
		対前年増減数		7	0	1	0	0	0		
	消 防	前年度退職者数								0	
		採用者数								0	
		他部門との異動								0	
	小計	現員(4.1現在)		0	0	0	0	0	0	0	
		対前年増減数		0	0	0	0	0	0		
特別行政部門 小計	現員(4.1現在)	82	75	75	74	74	74	74	1	1.3	
	対前年増減数		7	0	1	0	0	0			
公営企業等部門 (病院以外)	前年度退職者数		2	1	0	2	0	0	3		
	採用者数		0	0	0	2	0	0	2		
	他部門との異動		0	0	0	0	0	0	0		
	小計	現員(4.1現在)	41	39	38	38	38	38	38	1	2.6
	対前年増減数		2	1	0	0	0	0			
公営企業部門 (病院)	前年度退職者数		22	11	2	7	9	9	38		
	採用者数		14	8	2	7	9	9	35		
	他部門との異動		3	3	0	0	0	0	3		
	小計	現員(4.1現在)	233	228	228	228	228	228	228	0	0.0
	対前年増減数		5	0	0	0	0	0			
総 計	前年度退職者数		39	20	11	18	22	19	90		
	採用者数		17	14	9	16	21	19	79		
	他部門との異動		3	0	0	0	0	0	0		
	現員(4.1現在)	586	567	561	559	557	556	556	11	1.9	
	対前年増減数		19	6	2	2	1	0			

部門別職員数年次実績

部 門	区 分	計 画 前年度	計画期間の状況(人) (H20～H22は現時点における見込)					H22.4.1 見込	期間内 計 (B)-(A)		
		H16	H17(A)	H18	H19	H20	H21	H22(B)	人数	純減率	
一般行政部門	前年度退職者数		11	8	11	11	9	4	43		
	採用者数		0	4	1	2	8	4	19		
	他部門との異動		6	2	0	0	0	0	2		
	小 計	現員(4.1現在)	230	225	219	209	200	199	199	26	11.6
	対前年増減数		5	6	10	9	1	0			
特別行政部門	教 育	前年度退職者数		4	1	3	2	4	6	16	
		採用者数		3	0	1	0	4	6	11	
		他部門との異動		6	1	0	0	0	0	1	
	小 計	現員(4.1現在)	82	75	75	73	71	71	71	4	5.3
		対前年増減数		7	0	2	2	0	0		
	消 防	前年度退職者数								0	
		採用者数								0	
		他部門との異動								0	
	小 計	現員(4.1現在)		0	0	0	0	0	0	0	
		対前年増減数		0	0	0	0	0	0		
特別行政部門 小計		現員(4.1現在)	82	75	75	73	71	71	71	4	5.3
		対前年増減数		7	0	2	2	0	0		
公営企業等部門 (病院以外)	前年度退職者数		2	2	0	3	0	0	5		
	採用者数		0	1	0	3	0	0	4		
	他部門との異動		0	0	0	0	0	0	0		
	小 計	現員(4.1現在)	41	39	38	38	38	38	38	1	2.6
		対前年増減数		2	1	0	0	0			
公営企業部門 (病院)	前年度退職者数		19	15	7	19	9	9	59		
	採用者数		14	10	7	13	9	9	48		
	他部門との異動		0	0	0	0	0	0	0		
	小 計	現員(4.1現在)	233	228	223	223	217	217	217	11	4.8
		対前年増減数		5	5	0	6	0	0		
総 計	前年度退職者数		36	26	21	35	22	19	123		
	採用者数		17	15	9	18	21	19	82		
	他部門との異動		0	1	0	0	0	0	1		
	現員(4.1現在)	586	567	555	543	526	525	525	42	7.4	
	対前年増減数		19	12	12	17	1	0			
集中改革プランにおける定員管理の数値目標(全体)			1.9 %			現時点におけるH22.4.1見込(全体)			7.4 %		
集中改革プランにおける定員管理の数値目標(一般行政部門)			4.0 %			現時点におけるH22.4.1見込(一般行政部門)			11.6 %		
集中改革プランにおける定員管理の数値目標(公営企業部門)			0.4 %			現時点におけるH22.4.1見込(公営企業部門)			4.5 %		

給与の適正化関係

集中改革プラン における取組件数 (給与の適正化関係の小計)	H17 ~ H21	24件	(15件())	実施状況					達成率()
							-	18件	
	H19まで	17件	(15件())	1	17				100.6%(100.0%())

() 括弧書きの件数・達成率については、集中改革プラン策定時の数値に基づくもの。

上段：計画どおり実施した()件数の合計
()下段：計画上取り組むべき件数全体に占める計画どおり実施した件数の割合(/)

項目	担当課	不適正な制度・運用の有無	取組目標	目標年度					実施状況					これまでの取組内容
				17	18	19	20	21	17	18	19	20	21	
不適正な昇給運用の是正	秘書課		勸奨退職者の特別昇給廃止											H17年度から実施
	"		20年以上勤続退職者の特別昇給廃止											H17年度から実施
	"		死亡退職者の特別昇給廃止											規則改正済 H18年度から実施
級別職務分類票に適合しない級への格付けの見直し	"		是正について検討する											級別分類の見直しの実施 H18年度から実施
退職手当の支給率の見直し	"		支給率の見直し											支給率見直し(60.99月分 59.28月分)
特殊勤務手当の適正化	"		病院職員以外に支給する手当を20年度から廃止											削減効果 18:10千円、19:450千円
管理職手当の見直し	"		支給率見直し											部長級4% 8千円、課長級3% 5千円 削減効果:3,600千円
その他手当の適正化	"		住居手当の支給額引き下げと支給期間の限定											H17年度から実施
技能労務職の給与の見直し	"		国及び他団体との給料の比較											ラスパイレス指数の比較を実施
	"		独自の給料体系を見直し、国家公務員の技能職給料表を適用											H18年度から実施
その他	"		一般職給料月額削減											5%削減 削減効果 18:65,639千円、19:63,001千円
	"		一般職給料月額削減(削減率の上乗せ)											削減率3~5%上乗せ
	"		一般職期末勤勉手当の削減											10%~18%削減 削減効果 18:73,225千円、19:68,413千円
	"		特別職給料の削減											市長20% 副市長20% 教育長7% 監査委員5% 削減効果 18:3,527千円、19:4,217千円
	"		特別職手当の削減											給料削減により支給額削減 削減効果 18:1,181千円、19:1,458千円

項目	担当課	不適正な制度・運用の有無	取組目標	目標年度					実施状況					これまでの取組内容
				17	18	19	20	21	17	18	19	20	21	
その他	議会事務局		議員期末手当の削減		→					→				期末手当の5%削減 削減効果 19:1,113千円
	"		議員報酬の削減											報酬10%削減
	農業委員会事務局		農業委員会委員の報酬削減											報酬10%削減
	秘書課		定員・給与の公表											市の広報・ホムペジで公表

特殊勤務手当の見直しについて

見直し対象の特殊勤務手当	担当課	取組目標	目標年度					実施状況					これまでの取組内容
			17	18	19	20	21	17	18	19	20	21	
ボイラー操作手当の廃止	秘書課	廃止											H17年度で廃止
感染症防疫作業手当	秘書課	廃止											H18年度で廃止
税務手当の見直し	秘書課	廃止											19年10月勤務分から半額に
福祉現業手当	秘書課	廃止											19年10月勤務分から半額に
火葬場勤務手当	秘書課	廃止											19年10月勤務分から半額に
特殊勤務手当の数			10	9	8	5	5	10	9	8			

・ 第三セクター（地方公社を含む。）の見直し

集中改革プラン における取組件数 (の小計)	H17 ～ H21		18	件 (18件())	実施状況				達成率 ()
	H19まで		18	件 (18件())				-	12件
					12			6	66.6% (66.6%())
H16未現在団体数	5	HP等による情報公開に取り組んでいる 団体数 (H16未現在)	5	HP等による情報公開に取り組んで いる団体数 (H18未現在)	4	上段：計画どおり実施した (/) 件数の合計 下段：計画上取り組むべき件数全体に占める計画どおり 実施した件数の割合 (/)			

() 括弧書きの件数・達成率については、集中改革プラン策定時の数値に基づくもの。

関与する第三セクター及び 土地開発公社の名称	担当課	取組項目	取組目標	目標年度					実施状況					これまでの取組内容
				17	18	19	20	21	17	18	19	20	21	
黒石アクアリゾ - ト開発(株)	企画課	職員数・給与の見直し												役員報酬を月額25万円から20万円に削減
		法人の統廃合・整理等の見直し												廃止
黒石市土地開発公社	管財課	第三者機関による点検評価の実施												未着手
		関与市町村における情報公開(財務諸表等)			→									毎年度議会に経営状況・決算状況を報告
		職員数・給与の見直し												市の職員が兼務
		法人の統廃合・整理等の見直し			→									第二次土地開発公社経営健全化計画の策定・実施
(財)黒石市観光開発公社	商工観光課	第三者機関による点検評価の実施												未着手
		関与市町村における情報公開(財務諸表等)			→									毎年度議会に経営状況・決算状況を報告
		職員数の見直し												業務縮小による職員の8人削減。
		給与の見直し			→									市の見直しに準じ、給料・期末勤勉手当の削減
		法人の統廃合・整理等の見直し												指定管理者導入による業務縮小 4 2施設
(財)黒石市民財団	企画課	第三者機関による点検評価の実施												未着手
		関与市町村における情報公開(財務諸表等)			→									毎年度議会に経営状況・決算状況を報告 財団のHP、地元新聞に公表
		職員数の見直し												職員なし
		給与の見直し												役員報酬、職員給与なし
		法人の統廃合・整理等の見直し												市の関与について検討

関与する第三セクター及び 土地開発公社の名称	担当課	取組項目	取組目標	目標年度					実施状況					これまでの取組内容	
				17	18	19	20	21	17	18	19	20	21		
津軽こみせ(株)	商工観光課	第三者機関による点検評価の実施												H17年度に県の会社診断を実施	
		関与市町村における情報公開(財務諸表等)													未着手
		職員数の見直し													職員4人中4人削減
		給与の見直し													会社方針に基づき実施中
		法人の統廃合・整理等の見直し													17年度:県の会社診断報告書に基づき経営改善を実施

・経費節減等の財政効果関係

(単位：千円)

項目	主な内容	開始時期	効果額														
			17年度		18年度		19年度		20年度		21年度		計				
			計画	実績	計画	実績	計画	実績(見込)	計画	実績(見込)	計画	実績(見込)	計画	実績(見込)			
歳入確保策	超過課税・法定外税の新設等																
	税の徴収対策	特別収納向上対策計画の実施 税務課から収納係を分離増員し収納課設置	H16.4.1 H17.4.1														
	使用料・手数料の見直し	各公共施設利用料金の改正 新規印鑑登録証の有料化 家庭ごみの有料化	H17.4.1 H17.4.1 H20.1.1	7,442 265	2,946 419	7,442 265	2,946 245	7,442 265	2,946 196	7,442 265	2,437 419	7,442 265	2,437 419	37,210 1,325	13,712 1,698		
	未利用財産の売り払い等	遊休市有地の処分 純金・純銀こけしの売却			2,132		283,047		20,979						306,158		
	その他	保育所等保育料改正	H17.4.1	31,202	29,003	31,202	29,003	31,202	29,003	31,202	29,003	31,202	29,003	31,202	29,003	156,010	145,015
		黒石幼稚園の使用料改正 その他利用料等の改正 広報紙への有料広告実施	H20.4.1 H17.4.1 H17.4.1	3,511 4,155	5,009 4,380	3,511 5,040	5,009 5,070	3,511 5,040	5,009 5,265	3,511 5,040	5,009 4,635	3,511 5,040	5,009 4,635	3,511 4,635	17,555 24,315	25,045 23,985	
歳入確保策計			46,575	43,889	47,460	325,320	47,460	277,347	47,460	44,391	47,460	44,391	236,415	735,338			
歳出削減策	職員削減	H17 職員削減 12人	H17.4.1	87,096	90,108	87,096	90,108	87,096	90,108	87,096	90,108	87,096	90,108	435,480	450,540		
		H18 職員削減 6人	H18.4.1			36,290	45,984	36,290	45,984	36,290	45,984	36,290	45,984	145,160	183,936		
		H19 職員削減 12人	H19.4.1				14,516	92,388	14,516	92,388	14,516	92,388	14,516	92,388	43,548	277,164	
		H20 職員削減 2人	H20.4.1					14,516	15,124	14,516	15,124	14,516	15,124	29,032	30,248		
		H21 職員削減 1人	H21.4.1						7,258	7,562			7,562	7,258	7,562		
		うち退職者の不補充	H17 12人減 H18 7人減 H19 12人減 H20 2人減 H21 1人減	H17.4.1 H18.4.1 H19.4.1 H20.4.1 H21.4.1	87,096	87,096	87,096	87,096	87,096	87,096	87,096	87,096	87,096	87,096	87,096	87,096	435,480
		うち嘱託、臨時、派遣職員等の活用															
	人員費削減	議員定数等の削減	H19 議員削減 4人	H19.5.1						15,180		15,180		15,180		45,540	
			農業委員会委員の定数削減(5人)	H18			1,452	2,250	1,584	2,383	1,584	2,383	1,584	2,383	6,204	9,399	
		職員	給料	本俸5%カットの継続	H17.4.1	59,987	60,620	59,987	65,639	59,987	63,001	59,987	58,062	59,987	58,062	299,935	305,384
				期末勤勉手当の15%から20%のカット	H17.4.1	50,897	49,090										50,897
			手当	期末勤勉手当の10%から18%のカット継続	H18.4.1			30,806	39,393	30,806	34,581	30,806	30,409	30,806	30,409	123,224	134,792
				管理職手当の削減(4~5%、課長補佐級廃止)	(H16.10) H19.4.1	24,372	24,333	24,372	24,111							48,744	48,444
		三役等特別職	給料	市長20%、助役10%、教育長7%、監査委員5%削減、収入役不在	H17.4.1	11,039	11,039									11,039	11,039
				市長20%、副市長20%、教育長7%、監査委員6%削減、収入役不在継続	H18.4.1			11,039	11,039							11,039	11,039
手当			市長20%、副市長20%、教育長7%、監査委員7%削減	H19.4.1					11,039	4,780	11,039	4,780	11,039	4,780	33,117	14,340	
			給料削減による期末手当削減、収入役不在	H17.4.1	3,801	3,787									3,801	3,787	
議員等	報酬	給料削減による期末手当削減、収入役不在	H18.4.1			3,801	3,787							3,801	3,787		
		給料削減による期末手当削減(副市長削減額の変更)					3,801	1,902	3,801	1,902	3,801	1,902		11,403			
	手当	市議会議員の報酬10%削減 農業委員会委員の報酬10%削減 市議会議員期末手当削減	H20.4.1 H17.4.1	399	1,387		1,387		1,113		2,227			399	6,114		
計			150,495	150,256	130,005	145,380	130,005	134,088	130,005	126,091	130,005	123,864	670,515	670,186			
その他																	
うち福利厚生事業																	

項目	主な内容	開始時期	効果額												
			17年度		18年度		19年度		20年度		21年度		計		
			計画	実績	計画	実績	計画	実績(見込)	計画	実績(見込)	計画	実績(見込)	計画	実績(見込)	
組織の統廃合	山形支所の廃止	H18.4.1			1,508	1,416	1,508	1,416	1,508	1,416	1,508	1,416	6,032	5,664	
	山形支所廃止に伴う郵便局への業務委託	H18.4.1			-1,287	-976	-1,287	-1,019	-1,287	-1,287	-1,287	-1,287	-5,148	-4,569	
	大川原小学校の廃止・統合	H19.4.1						4,324		4,324		4,324		12,972	
	厚目内小・中学校の廃校	H20.4.1								2,465		2,465		4,930	
	黒石市民文化会館及び黒石公民館の休館	H20.4.1								60,000		60,000		120,000	
	黒石公民館図書室の移転	H20.3						-14,780						-14,780	
	民間委託による事務事業費削減	指定管理者制度の導入	H17.4.1	3,000	4,547	3,000	-4,294	3,000	8,797					9,000	9,050
		指定管理者制度の導入	H18.4.1			-1,323	15,306	-1,323	10,527	-1,323	-1,323			-3,969	24,510
		指定管理者制度の導入	H19.4.1						28,349		28,349		28,349		85,047
		うち指定管理者制度導入によるもの		3,000	4,547	3,000	-4,294	3,000	8,797					9,000	9,050
施設等維持費の見直し	2施設	H17.4.1			3,000	-4,294	3,000	8,797					9,000	9,050	
	32施設	H18.4.1			-1,323	15,306	-1,323	10,527	-1,323	-1,323			-3,969	24,510	
	9施設(地区公民館)	H19.4.1						28,349		28,349		28,349		85,047	
施設等維持費の見直し	庁舎及び市の施設の清掃業務委託の見直し	H17.4.1	10,705	10,222	10,705	10,222	10,705	11,614	10,705	11,614	10,705	11,614	53,525	55,286	
補助金等の整理合理化	負担金抛出の抜本的見直し	H17.4.1	2,044	2,523	2,044	2,523	2,044	2,589	2,044	2,589	2,044	2,589	10,220	12,813	
	政務調査費の廃止	H17.4.1	7,200	7,020	7,200	7,020	7,200	7,020	7,200	7,020	7,200	7,020	36,000	35,100	
	補助金の見直し	H17.4.1	26,299	20,085	26,299	21,641	26,299	28,818	26,299	28,818	26,299	28,818	131,495	128,180	
	納税前納報奨金廃止	H17.4.1		3,044		3,044		3,044		3,044		3,044		15,220	
投資的経費の見直し															
内部管理経費の見直し	臨時職員の削減・単価の引き下げ	H17.4.1	26,391	28,448	26,391	-8,230	26,391	34,204	26,391	37,312	26,391	37,312	131,955	129,046	
	公用車の軽自動車への更新	H19.4.1						312						312	
	交際費の見直し	H17.4.1		777		795		1,072		1,072		1,072		4,788	
	議員行政視察費等の削減・見直し	H19.4.1						480		480		480		1,440	
	パソコン等の保守・賃借形態の見直し	H17.4.1	12,627	7,620	12,627	9,263	12,627	20,243	12,627	20,243	12,627	20,243	63,135	77,612	
	会議録作成委託の廃止	H17.4.1	2,328	1,713	2,328	1,713	2,328	1,713	2,328	1,713	2,328	1,713	11,640	8,565	
	各種委託料の見直し	H17.4.1		7,690		13,882		18,529		28,897		28,897		97,895	
	各種内部管理経費の見直し	H17.4.1		2,214		4,263		13,104		16,707		16,707		52,995	
	各種委員等の報酬見直し	H18.4.1		697		4,173		4,173		4,173		4,173		17,389	
	その他事務事業の整理合理化	17年度 事務事業の見直し	H17.4.1	9,101	21,718	9,101	21,718	9,101	21,718	9,101	21,718	9,101	21,718	45,505	108,590
18年度 事務事業の見直し		H18.4.1			4,680	9,383		9,383		9,383		9,383	4,680	37,532	
19年度 事務事業の見直し		H19.4.1					7,541	19,059		19,059		19,059	7,541	57,177	
20年度 事務事業の見直し		H20.4.1							7,541	6,670		6,670	7,541	13,340	
21年度 事務事業の見直し		H18.4.1								7,541		7,541	7,541		
その他	下水道事業繰出金の削減	H17.4.1	205,377	214,111	169,977	195,008	173,047	231,822	174,877	174,877	171,977	171,977	895,255	987,795	
	農業集落排水事業繰出金の削減	H20						136	227	227	227	227	454	590	
	公的資金の借換	H18			89,518	106,490	89,518	192,935	84,530	183,421	2,815	77,929	266,381	560,775	
歳出削減策計		542,663	572,793	617,611	698,082	638,190	1,039,713	646,775	1,060,239	570,741	958,505	3,015,980	4,319,839		
合計		589,238	616,682	665,071	1,023,402	685,650	1,317,060	694,235	1,104,630	618,201	1,002,896	3,252,395	5,055,177		

平成19年度までの経費節減等の財政効果(当初計画) 685,650 千円

平成21年度までの経費節減等の財政効果(当初計画) 3,252,395 千円

達成率(/) 192.1 %

平成19年度までの経費節減等の財政効果(実績(見込)) 1,317,060 千円

進捗率(/) 40.5 %